

刘永好： 责任、担当、创新是企业家精神的关键要素

他，白手起家，三十多年打造中国民营企业“常青树”；他，与时俱进，缔造了以现代农业为核心、产融结合的综合型企业集团；他，不忘初心，要培养十万新农民与农技员，用实际行动助力乡村振兴。

他就是新希望集团的创始人刘永好。

作为中国最早一批创业的民营企业家，刘永好见证了民营企业家这个群体从无到有，到成为中国经济发展重要力量的全过程。在刚刚结束的2020亚布力中国企业家论坛第十六届夏季高峰论坛上，他重点强调了企业家应该有更大的责任和担当。

当下，面临新冠肺炎疫情和国际、国内经济形势环境双影响的冲击，经济下行压力持续加大的考验，刘永好在刚刚结束的2020亚布力中国企业家论坛第十六届夏季高峰论坛上强调，企业一定要有责任和担当，与此同时，需提高企业的创新能力、应变能力和竞争能力，加速企业转型的脚步。

据新希望2020年半年报显示，新希望上半年实现营业收入446.96亿元，同比增长了26.64%；归属于上市公司股东净利润31.64亿元，同比增幅达102.57%；扣非净利润为32.84亿元，同比增幅达97.58%。

疫情下企业经营向好也为刘永好履行社会责任提供了底气。刘永好表示，新希望将在疫中湖北增加200亿元投资，直接扩招工人数达2000人。另外，新希望也将扩大在青岛的投资，包括建立农业生态产业园、升级冷链物流等。

刘永好向来注重和践行企业社会责任，这是他所理解的企业家精神的重要内涵。早在几年前，刘永好便提出新希望的“五新”转型，其中就有新责任一项：2019年、2020年、2021年三年要实现每年新增超过一万名员工的目标。疫情发生后，刘永好加大了今年的新增就业目标：至少新增2万个就业岗位。

刘永好认为，对于那些受疫情影响而难以就业的农民工和大学生，龙头民营企业应肩负起更大的责任和担当。

那么，作为中国最早一批民营企业家，他是如何理解企业家精神的？新冠肺炎疫情后国际国内经济形势环境双影响的冲击下，企业究竟面临着怎样的挑战，应如何应对？新希望有哪些成功的经验？为此，《公益时报》记者专访了新希望集团董事长刘永好。



刘永好

当前企业正面临 转型加速的挑战

《公益时报》：在新冠肺炎疫情后国际国内经济形势环境双影响的冲击下，企业家面临着哪些困难和问题？

刘永好：第一，对于不少企业来说，如何跨过生死线是一门考验。新冠肺炎疫情对企业冲击很大，中小企业，乃至于老牌的企业，甚至是巨无霸的企业也有的宣布破产、倒闭。特别是对餐饮、旅游、航空、影视、服务性的这些行业影响更大，到现在还没有完全得恢复过来。

第二，新冠肺炎疫情加速推进逆全球化思潮的兴起，使得国际政治、经济、环境面临巨大的不确定性。企业家们遇到了空前的挑战，一些外销的订单被取消，一些企业被迫停工、减员等。对外贸易的不确定性，需要我们寻找更多的内生的动力。

第三，正在进行的经济转型升级和企业的转型发展，正处于关键的时刻，此时的大考对国家和企业的智慧和应变能力都是一场严峻的考验。

《公益时报》：针对上述问题，企业家应当如何应对挑战，提升创新能力和应变的能力？

刘永好：第一，企业要有责任担当，在疫情以后率先助力经济重启，为“六稳”“六保”做贡献，形成一股重要的力量。

第二，这次大考，考的也是企业的竞争力。我们的企业转型升级正在加速，一些数字化的企业、互联网的企业、高科技的企业，正在通过科技武装快速地发展，这个过程中大企业做的越来越大，头部效应越来越明显。

第三，传统产业可以运用产业互联网的思维进行再造。近年来企业对产业数字化的升级，已经不仅仅是一个产业发展的需要，而是未来产业生存的需要。

数字化转型能够在危机时，为企业带来转机，也能在企业追求长期发展目标的道路上持续注入动力。

以新希望为例，随着养猪业的大发展，我们开始升级猪舍，现在3层楼、5层楼、6层楼的楼房式猪舍已经开始投入使用。与此同时，运用最新的5G设施，智能化控制猪舍的电灯、温度和空气质量，自动化送水、送饲料，采用无人值守和管理，这些都是靠科技的价值和智能化的再造。我认为这是当下的中国企业所面临的机会，我们要在这个格局里积极探索，并运用新型的技术和能力来推动和提升企业的转型升级。当下，我对于那些小微企业的建议是尽早的转型，尽早的用数字化转型取得先机从而带来新的发展。

疫情之下， 保障供给是最大的责任

《公益时报》：疫情至今，新希望目前在各方面的恢复情况怎么样？

刘永好：疫情对新希望集团带来了一定的冲击，包括供应链断裂。我们是肉蛋奶的生产企业，一年生产超过400万吨，包括猪肉、鸡肉、鸭肉、牛肉、牛奶等，这是老百姓的必需品，也是保供的产品。我们采取了很多措施，基本渡过了难关。

我们率先恢复生产，动员一切力量，现在看来我们基本没有受影响，反而还加大了生产力度。特别是由于受到非洲猪瘟的影响，生猪供求缺口比较大，价格上涨了3倍。

为了保供，我们在全国各地大幅度地增大了养殖的力度，而且用一种环保智能化的少用人、少占地、少用水、少污染的5S的养猪办法。我们在积极推动养殖的保供、生产和产业的转型，以及工业互联网在农业里面的再

造。所以我们把危机变成了机会，求得新的发展。

《公益时报》：新希望集团未来3年要加大在湖北的投资力度，将投资200亿元助力湖北脱贫攻坚，能否谈谈做这一重大决定的初衷和具体执行方向？

刘永好：我们签订的协议将会在湖北投资200亿元，包括农业、食品等领域。具体而言，新希望要在湖北养400多万头猪，新增约4000名包括学生在内的各类就业，计划带动上下游2万人以上的就业。为湖北省脱贫攻坚和经济重振助力的同时，推进湖北的产业转型升级及经济社会高质量发展。

另一方面，我们将在武汉建立新希望华中总部，目前已和武汉相关区签订了协议。我们希望华中总部能在食品农业、城乡制造业和智慧城市、智慧农村建设等方面有所发展。

我们比较看好湖北，原因是基于以下几点：第一，湖北的区位条件优越，交通便利；第二，湖北人才很多，是全国大学生最多的地方之一。据说武汉的大学总数名列前茅，为经济转型和新经济的发展奠定了人才基础；第三，疫情期间，国家给湖北出台了优惠政策，降低了湖北的综合要素成本。湖北的用工成本相对较低，交通运输的成本也不高，土地征用的成本也一样，因此有利于吸引外部投资。

责任、担当、创新 企业家精神的关键要素

《公益时报》：你曾经表示假如穿越回到过去，还是会选择做农业。你坚守农业的核心动力在哪里？发展依据呢？

刘永好：如果我穿越回到过去，我还会选择做农业。所不同的是，我会更早地用科技的能力，包括生物科技、数字科技，来进行农业的再造。

在我看来，农业关系到民生。这次新冠肺炎疫情对经济的冲击非常大，但是我们对食品的需求并没减少，说明农业是民生的产业。另一方面，农业是有生

命的产业。不管是粮食作物，还是猪、鸡、牛、羊，它们都是有生命的，我们要关爱这些生命。

我当年创业是为了让家人生活地更好，以后是为了我们的员工生活地更好，让上下游的产业链生活的更好。我们现在提出“希望让生活更美好”，就是想让全国的老百姓能够享受到现代农业带来的进步，实现“猪肉自由”。

我觉得做农业，既有经济价值，更有社会价值。虽然做农业投入多，风险大，周期波动也大，但总是要有人做的，而我们已经在这个轨道上了。我熟悉它、了解它，所以我们持续坚守在农业上是对的。

《公益时报》：你心目中的企业家精神是什么样的？在你看来，什么是企业家精神？你认为一个优秀的企业家应该具备哪些精神品质？

刘永好：有人说企业家精神是不怕吃苦，勤奋，能拼搏，不怕困难。这是对的，但我个人认为，除了这些以外，首先要有社会的担当，要能引领大家。担当体现在怎么样做好我的企业，怎么样带领员工、带领队伍。当公司出现困难、问题的时候，要敢站出来，同时要以身作则、能够担当。同时，企业家要让市场、社会、老百姓认同，还要善于处理员工、管理者、上下游供应链的关系；其次要有好奇心，好奇心是人进步或者是探索的一个动力。

实际上，企业家精神体现在责任、担当、创新和拼搏，又体现在智慧、情商和智商，还体现在能够处理好政府、市场、供应链、员工之间的关系。当处理好这些关系的时候，企业顺，毛病少，反之则困难多，压力大。企业家还要处理好突变的事件，特别是像非洲猪瘟或者新冠肺炎疫情所带来的变化。

当然最重要的一点，是要有社会责任和担当。要对企业有爱心，对产品有担当，对社会事业有担当，多参与一些扶贫和社会关注的事业。对于员工来说，就是爱企业、爱家庭、爱社会，这是一脉相承的。

